



114學年度第2次校務會議

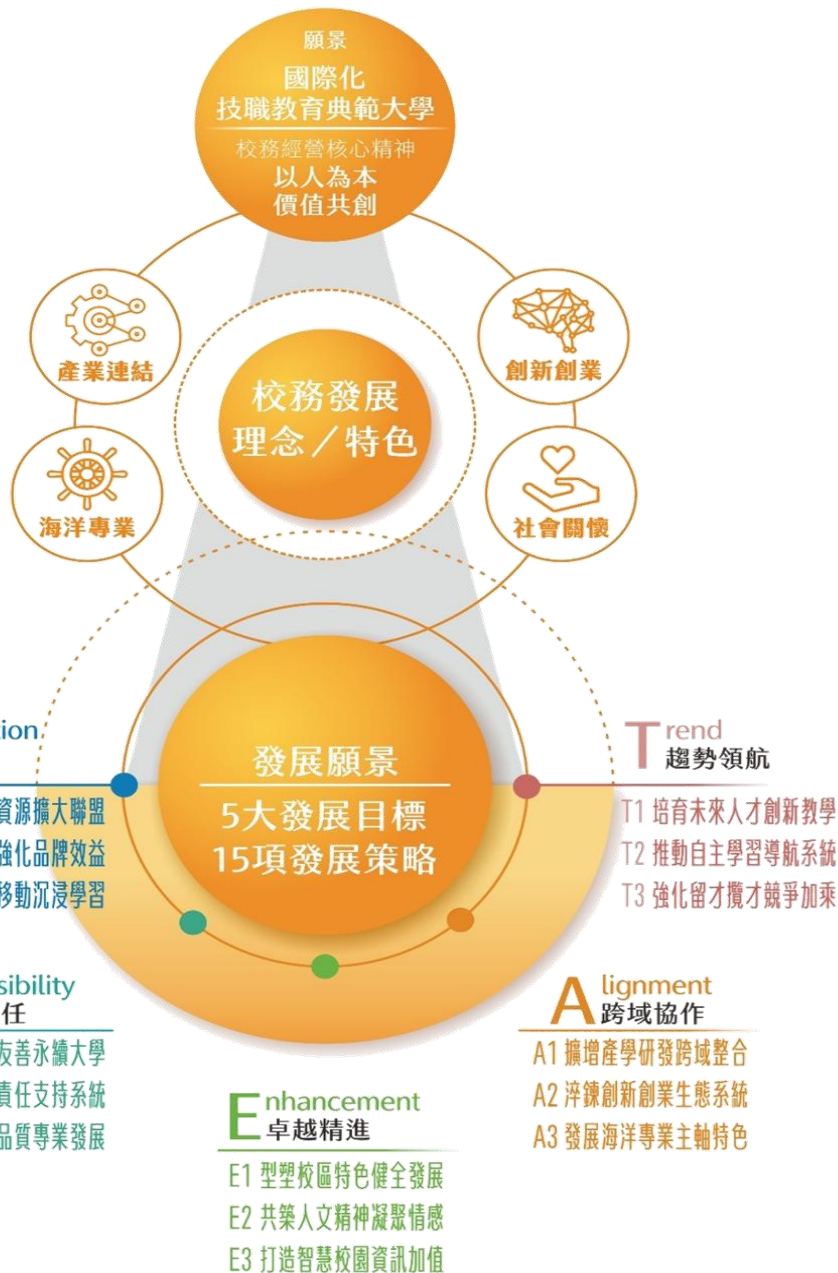
115-118年度 中程校務發展計畫書草案

報告人：研發處

114 年 12 月 24 日



國立高雄科技大學
National Kaohsiung University of Science and Technology



Globalization 全球拓展

G1 串聯跨國資源擴大聯盟

- G1-1 加強系所實驗室／研究室國際交流。
- G1-2 推動國際學者合作教學。
- G1-3 擴大參與國際聯盟。

G2 鏈結國際強化品牌效益

- G2-1 參與世界大學排名，提升學校國際聲望。
- G2-2 延攬優秀研究人才，敦厚學術研究量能。
- G2-3 強化媒體溝通及社群經營，擴大品牌效益。

G3 推動國際移動沉浸學習

- G3-1 促成學生國際學習參與短期交流。
- G3-2 鼓勵學生出國交換與雙聯。
- G3-3 推動英語教學常態化。

Trend 趨勢領航

T1 培育未來人才創新教學

- T1-1 因應永續發展議題，發展創新教學策略。
- T1-2 推動多元通識課程，深耕永續議題教育。
- T1-3 培育跨領域師資，提升教研品質。

T2 推動自主學習導航系統

- T2-1 拓展學生學習領域，建立客製化自主學習生態。
- T2-2 引導大一學生建立目標，導航出學習方向感。
- T2-3 健全自主學習制度，推動適性學習機制。

T3 強化留才攬才競爭加乘

- T3-1 積極延攬優秀人才，健全教師生涯發展。
- T3-2 提升教師教學專業素養，發展多元創新教學。
- T3-3 精進專業核心能力，優質化行政服務品質。
- T3-4 建立人才獎勵制度，獎勵傑出表現教師。

Alignment 跨域協作

A1 擴增產學研發跨域整合

- A1-1 提升產學合作能量，促進教師技術曝光與前導補助機制。
- A1-2 落實研發成果智財化，提升智財貨幣化衍生效益。
- A1-3 建設創意研發場域，提供多元創業資源。

A2 淬鍊創新創業生態系統

- A2-1 探究創新創業推動策略及鏈結技職永續發展。
- A2-2 精進跨域創新創業教學與自學。
- A2-3 建構友善創新創業輔導資源。
- A2-4 爭取外部資源，協助創育創業發展，打造校園創新研發支持體系。

A3 發展海洋專業主軸特色

- A3-1 協助海洋特色永續發展研究。
- A3-2 促進本校海洋教育發展。
- A3-3 媒合學研與產業，扶植海洋特色企業與團隊。
- A3-4 爭取海洋專業相關研究計畫。

Responsibility 永續責任

R1 建構環境友善永續大學

- R1-1 穩健校務基金投資收益，邁向永續經營目標。
- R1-2 AI賦能校務研究，提升數據洞察力。
- R1-3 落實校園環境維護，營造資源永續綠色校園。
- R1-4 出版永續報告書及溫室氣體盤查報告書，宣揚永續理念與成果。

R2 推動社會責任支持系統

- R2-1 培育學生社會責任與永續發展素養。
- R2-2 推廣校外組織多元服務，發展本校志願服務。
- R2-3 公開辦學資訊，強化學校自我課責能力。

R3 精進學研品質專業發展

- R3-1 落實評鑑管考制度，確保辦學品質。
- R3-2 健全研究獎補助措施，提升教師研究量能。
- R3-3 推動獎補助機制，厚植學生專業基礎。
- R3-4 儲備專業及跨領域知能，維護專業及學術資料庫。



GREAT

5 大發展目標

15 項發展策略

Enhancement 卓越精進

E1 型塑校區特色健全發展

- E1-1 配合各校區發展，規劃校園建設及校舍改建。
- E1-2 妥適教學空間配置，鼓勵各院規劃特色發展。
- E1-3 評估校區環境差異，打造優質校園生活圈。

E2 共築人文精神凝聚情感

- E2-1 塑造校園人文品味，建立校園美學特色。
- E2-2 擴大品牌觸及，推升校徽商品銷售成效。
- E2-3 深化課程特色，拓展學習市場，形塑並提高品牌識別度與認同。
- E2-4 設計校園專屬形象，凝聚校區共同情感。

E3 打造智慧校園資訊加值

- E3-1 導入智慧型管控，建置高效節能之永續校園。
- E3-2 跨校區整合管理，打造高效智慧安全防護網。
- E3-3 整合行政作業系統功能，增進行政服務效能。
- E3-4 提升校園資訊設備效能與安全，確保資訊系統及網路服務穩定運作。

115-118年中程校務發展目標與策略

G

Globalization

全球拓展
的大學

- 串聯跨國資源擴大聯盟
- 強化國際鏈結品牌效益
- 推動國際移動沉浸學習

R

Responsibility

永續責任
的大學

- 建構環境友善永續大學
- 推動社會責任支持系統
- 精進學研品質專業發展

E

Enhancement

卓越精進
的大學

- 型塑校區特色健全發展
- 共築人文精神凝聚情感
- 打造智慧校園資訊加值

A

Alignment

跨域協作
的大學

- 擴增產學研發跨域整合
- 淬鍊創新創業生態系統
- 發展海洋專業主軸特色

T

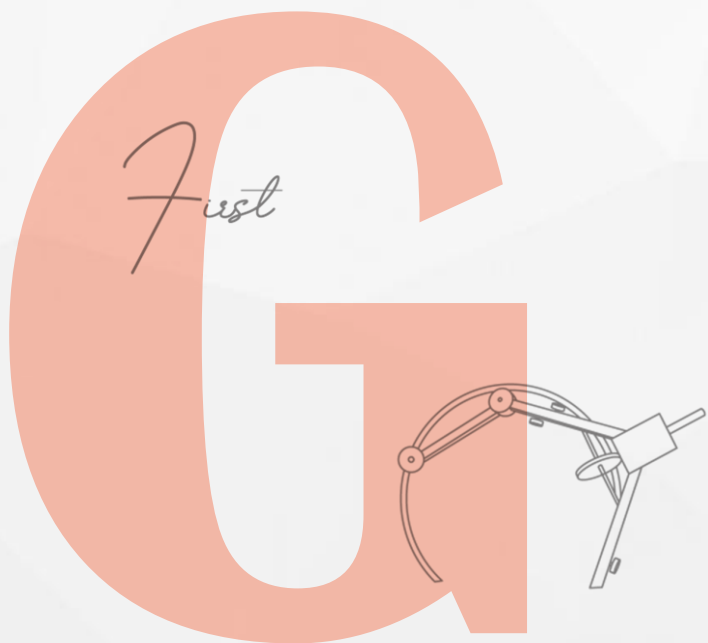
Trend

趨勢領航
的大學

- 培育未來人才創新教學
- 推動自主學習導航系統
- 強化留才攬才競爭加乘

5 大 目 標

1 5 項 策 略



G1

串聯跨國資源擴大聯盟

■ 加強系所實驗室/研究室國際交流。

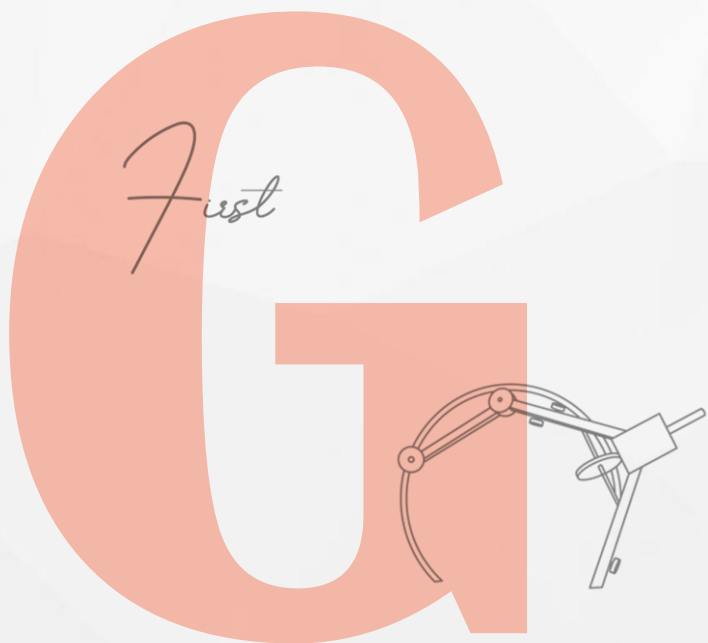
擴大參與「新南向及全球先進國家優秀外國青年學子來台蹲點 (TEEP@ASIAPLUS) 」計畫，媒合新南向國家學生前來本校共同執行研究計畫。

■ 推動國際學者合作教學。

推動跨國共授課程，採取雙向移地教學、跨國研究合作等多元模式，促進教師交流與教學創新。

■ 擴大參與國際聯盟。

整合本校跨域研發能量，爭取建構以大學為核心的國際產學聯盟，布局海外據點，深化合作關係。



G2

鏈結國際強化品牌效益

- **參與世界大學排名，提升學校國際聲望。**
盤點校內各項資源與政策，精進與永續發展目標相符之作為，爭取卓越排名以提升國際知名度。
- **延攬優秀研究人才，敦厚學術研究量能。**
延攬國內外優秀且深具研究發展潛力之研究型教師，發表國際學術期刊論文，深化國際科研實力。
- **強化媒體溝通及社群經營，擴大品牌效益。**
展現本校特色亮點，擴大品牌效益鏈結國際市場。



G3

推動國際移動沉浸學習

■ 促成學生國際學習參與短期交流。

與國外姊妹校合作推動語言學習，提供全英語沉浸式教學環境。

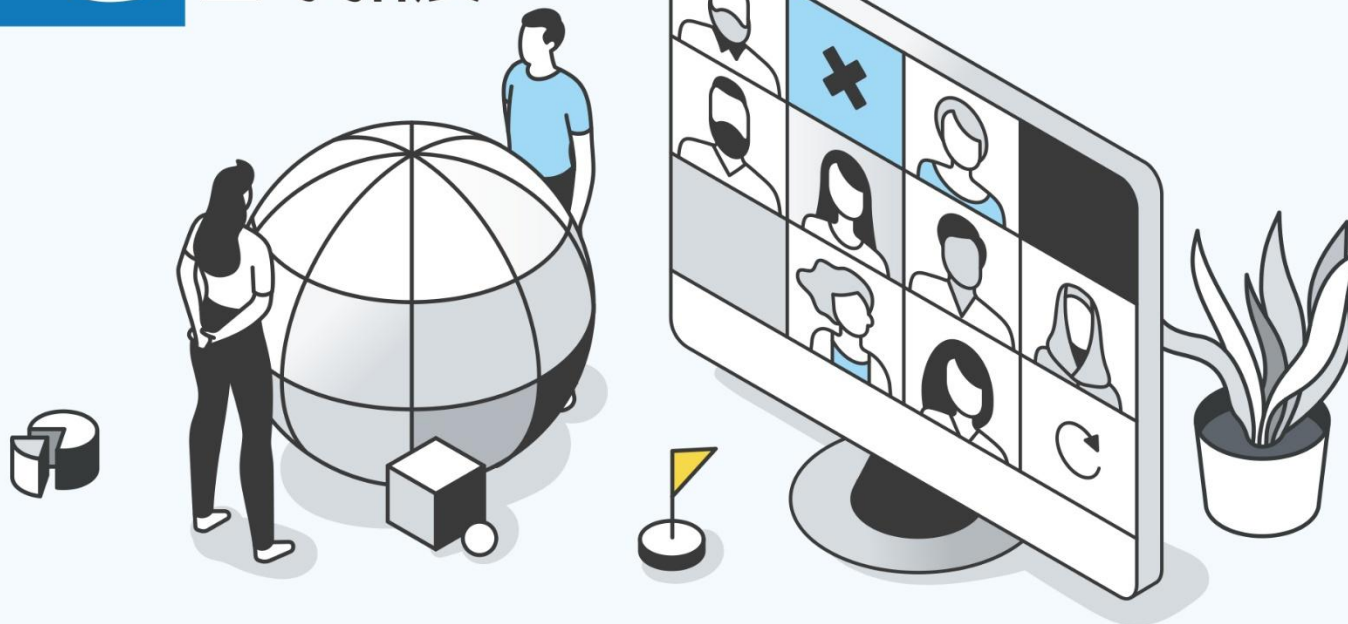
■ 鼓勵學生出國交換與雙聯。

推動學海飛揚與學海惜珠計畫，支持學生參與國際交換與雙聯學制。積極擴大與東南亞地區高校的學術與教育交流，開啟更多海外研修機會。

■ 推動英語教學常態化。

營造全英語學習環境，鼓勵開設EMI課程，重視EAP與ESP課程之發展，營造英語教學的校園風氣。

G lobalization 全球拓展



G1 串聯跨國資源擴大聯盟

G1-1 加強系所實驗室／研究室國際交流。

G1-2 推動國際學者合作教學。

G1-3 擴大參與國際聯盟。



G2 鏈結國際強化品牌效益

G2-1 參與世界大學排名，提升學校國際聲望。

G2-2 延攬優秀研究人才，敦厚學術研究量能。

G2-3 強化媒體溝通及社群經營，擴大品牌效益。



G3 推動國際移動沉浸學習

G3-1 促成學生國際學習參與短期交流。

G3-2 鼓勵學生出國交換與雙聯。

G3-3 推動英語教學常態化。



R1

建構環境友善永續大學

- **穩健校務基金投資收益，邁向永續經營目標。**
以專業控管及公開監督機制達成校務發展之永續經營。
- **AI賦能校務研究，提升數據洞察力。**
強化IR 資訊共享，運用AI分析洞察問題，精進校務研究成果，完善校務研究循環迴圈。
- **落實校園環境維護，營造資源永續綠色校園。**
降低垃圾清運之碳排、增加校園資源回收量。
- **出版永續報告書及溫室氣體盤查報告書，宣揚永續理念與成果。**
彰顯本校於永續治理、教學、研究、社會參與及國際連結之具體成果，展現邁向永續大學之承諾與決心。



R2 推動社會責任支持系統

■ 培育學生社會責任與永續發展素養。

以三大執行策略作為推動核心，整合跨領域資源、深化課程與在地實踐的連結，引導學生培養意義感與方向感。

■ 推廣校外組織多元服務，發展本校志願服務。

增加學生志願服務參與獎勵機制、推廣主題式志願服務、設置服務資源共享平台，逐步落實自助助人永續目標。

■ 公開辦學資訊，強化學校自我課責能力。

適度公開學校重要資訊，落實辦學資訊透明化，善盡大學社會責任。



R3

精進學研品質專業發展

■ 落實評鑑管考制度，確保辦學品質。

透過校務評鑑、系所評鑑及教師評鑑等三個方面推進本校學研組織的優化改造與整合發展。

■ 健全研究獎補助措施，提升教師研究量能。

優化獎補助措施，鼓勵教師積極投入學術研究工作，以推動論文品質精進及研究量能的提升。

■ 推動獎補助機制，厚植學生專業基礎。

推動獎補助機制，增強學生取得專業證照、執行研究計畫的動機，強化其專業能力、研究實作與競賽表現，厚植學生的專業基礎，提升就業競爭力。

■ 儲備專業及跨領域知能，維護專業及學術資料庫。

支援教學研究的專業資源，維護專業及學術資料庫，深化教師國際學術參與，提升教師研究之國際競爭力。

R esponsibility 永續責任



R1 建構環境友善永續大學

- R1-1 穩健校務基金投資收益，邁向永續經營目標。
- R1-2 AI賦能校務研究，提升數據洞察力。
- R1-3 落實校園環境維護，營造資源永續綠色校園。
- R1-4 出版永續報告書及溫室氣體盤查報告書，宣揚永續理念與成果。



R2 推動社會責任支持系統

- R2-1 培育學生社會責任與永續發展素養。
- R2-2 推廣校外組織多元服務，發展本校志願服務。
- R2-3 公開辦學資訊，強化學校自我課責能力。



R3 精進學研品質專業發展

- R3-1 落實評鑑管考制度，確保辦學品質。
- R3-2 健全研究獎補助措施，提升教師研究量能。
- R3-3 推動獎補助機制，厚植學生專業基礎。
- R3-4 儲備專業及跨領域知能，維護專業及學術資料庫。

E1型塑校區特色健全發展

Ganchao



■ 配合各校區發展，規劃校園建設及校舍改建。

以校園建設 / 空間改造規劃案，達成型塑校區個別特色，學術聚落開展與形成之次級目標。

■ 妥適教學空間配置，鼓勵各院規劃特色發展。

鼓勵各院發展特色，針對教學空間配置調整及規劃，擬訂妥適之教學空間配置。

■ 評估校區環境差異，打造優質校園生活圈。

提升校區生活機能，降低各校區因地緣差異產生的發展落差。

E2共築人文精神凝聚情感

Ganchao



- **塑造校園人文品味，建立校園美學特色。**
辦理多元藝文推廣活動，成為全臺藝文風氣最獨樹一幟之高等技職學府。
- **擴大品牌觸及，推升校徽商品銷售成效。**
運用校內活動及校外校友推廣，將品牌理念擴散至更廣泛之社會網絡。
- **深化課程特色，拓展學習市場，形塑並提高品牌識別度與認同。**
推廣教育以「高科大教育特色」為核心，融合本校專業優勢與產業實務需求，打造高科大專屬且具識別性的推廣教育品牌。
- **設計校園專屬形象，凝聚校區共同情感。**
以專屬形象提升辨識度，強化使用者情感連結，進而凝聚跨校區合一感。

E3打造智慧校園資訊加值

Ganchao



- **導入智慧型管控，建置高效節能之永續校園。**
精確掌握校園空間、用電、用水數據，導入智慧化高效節能管理。
- **跨校區整合管理，打造高效智慧安全防護網。**
透過智慧化管理整合全校交通、監視設備及消防警報等校園安全設施，打造校園安全無死角校園環境。
- **整合行政作業系統功能，增進行政服務效能。**
導入資訊化及創新理念，以光纖網絡代替實體傳遞。
- **提升校園資訊設備效能與安全，確保資訊系統及網路服務穩定運作。**
逐年汰換網路設備，提供穩定校園網絡，優化使用體驗與行政效率。

E nhancement 卓越精進



E1 型塑校區特色健全發展

- E1-1 配合各校區發展，規劃校園建設及校舍改建。
- E1-2 妥適教學空間配置，鼓勵各院規劃特色發展。
- E1-3 評估校區環境差異，打造優質校園生活圈。



E2 共築人文精神凝聚情感

- E2-1 塑造校園人文品味，建立校園美學特色。
- E2-2 擴大品牌觸及，推升校徽商品銷售成效。
- E2-3 深化課程特色，拓展學習市場，形塑並提高品牌識別度與認同。
- E2-4 設計校園專屬形象，凝聚校區共同情感。



E3 打造智慧校園資訊加值

- E3-1 導入智慧型管控，建置高效節能之永續校園。
- E3-2 跨校區整合管理，打造高效智慧安全防護網。
- E3-3 整合行政作業系統功能，增進行政服務效能。
- E3-4 提升校園資訊設備效能與安全，確保資訊系統及網路服務穩定運作。

A1擴增產學研發跨域整合



**提升產學合作能量，
促進教師技術曝光與前導補助機制。**

透過簡化行政流程、設立單一窗口及獎勵機制，強化產學合作動能，並以前導基金與媒合平台，鼓勵教師參與技術合作，促進跨域研發合作。



**落實研發成果智財化，
提升智財貨幣化衍生效益。**

促成全校專利商品化，參加國內外技術展覽會，增加專利貨幣化談判籌碼。



**建設創意研發場域，
提供多元創業資源。**

推動南部半導體S廊帶與智慧科技之實地驗證場域，打造類產業環境的人才培育機制。

A2淬鍊創新創業生態系統



探究創新創業推動方略
及鏈結技職永續發展。



精進跨域創新創業教學與自學。

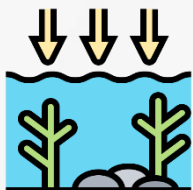


建構友善創新創業輔導資源。

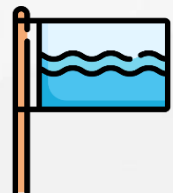


爭取外部資源，協助創育創業
發展，打造校園創新研發支持
體系。

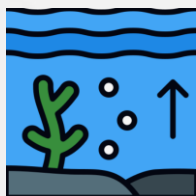
A3發展海洋專業主軸特色



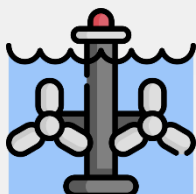
協助海洋特色永續發展研究。



促進本校海洋教育發展。



媒合學研與產業，
扶植海洋特色企業與團隊。



爭取海洋專業相關研究計畫。



建置海洋科技產研聚落，整合研究團隊及研發成果，啟動產學媒合機制，促進海洋產業升級與發展，整合以對應國際發展趨勢，加值海洋特色產業發展的競爭力。

A

alignment 跨域協作

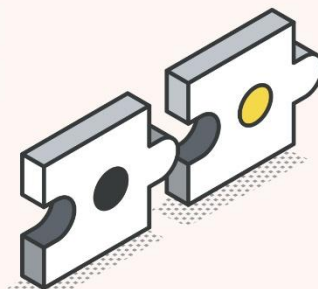
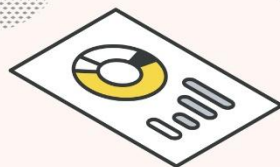
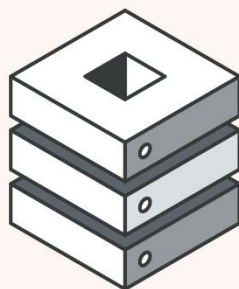


A1 擴增產學研發跨域整合

A1-1 提升產學合作能量，促進教師技術曝光與前導補助機制。

A1-2 落實研發成果智財化，提升智財貨幣化衍生效益。

A1-3 建設創意研發場域，提供多元創業資源。



A2 淬鍊創新創業生態系統

A2-1 探究創新創業推動方略及鏈結技職永續發展。

A2-2 精進跨域創新創業教學與自學。

A2-3 建構友善創新創業輔導資源。

A2-4 爭取外部資源，協助創育創業發展，打造校園創新研發支持體系。



A3 發展海洋專業主軸特色

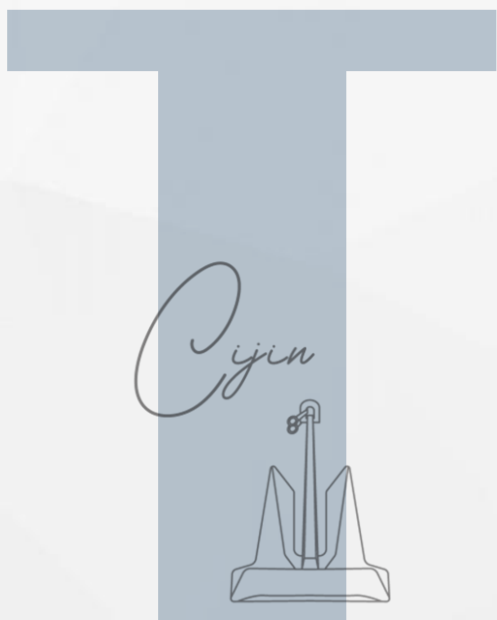
A3-1 協助海洋特色永續發展研究。

A3-2 促進本校海洋教育發展。

A3-3 媒合學研與產業，扶植海洋特色企業與團隊。

A3-4 爭取海洋專業相關研究計畫。

T1培育未來人才創新教學



■ 因應永續發展議題，發展創新教學策略。

推動多元教學計畫，結合永續理念與創新策略，強化教師增能、教學實踐與研究並進，帶動創新教學風氣。

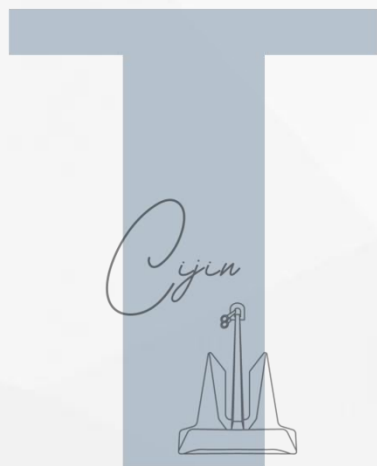
■ 推動多元通識課程，深耕永續議題教育。

強化核心與博雅課程品質，結合SDGs與社會責任，培養學生跨域學習與問題解決能力。

■ 培育跨領域師資，提升教研品質。

從教師增能、學生學習、課程設計與行政支持四面向推動跨領域教育，建構全校性的跨域學習文化

T2推動自主學習導航系統



唯有培養能夠自我導航的學習者，
才能在未知中找到方向，並勇敢面對艱難的問題。

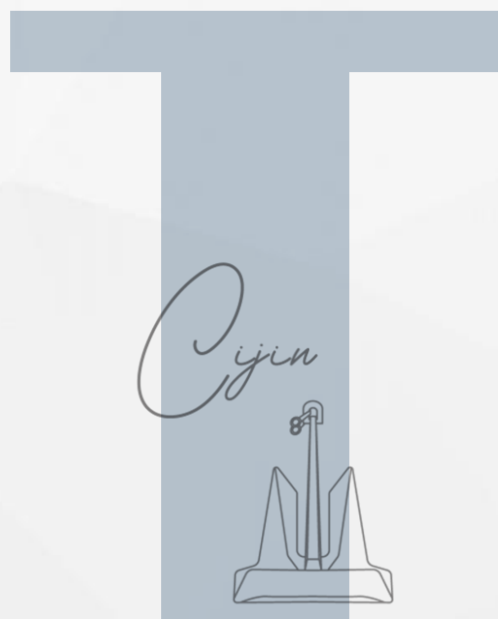
期望學生能自主性的尋求解決的方法，
培養獨立思考、終身學習的態度，
創造一個以學生為主體、更具彈性的教育模式。

- 拓展學生學習領域，
建立客製化自主學習生態。

- 引導大一學生建立目標，
導航出學習方向感。

- 健全自主學習制度，
推動適性學習機制。

T3強化留才攬才競爭加乘



■ 積極延攬優秀人才，健全教師生涯發展。

降低生師比、提升師資穩定性及師資質量、延攬具教學及研究潛力之外籍教師，充實學校人才資本並提升競爭優勢。

■ 提升教師教學專業素養，發展多元創新教學。

設置「教師教學專業培育學程」培養教師教學創新與課程設計能力。

■ 精進專業核心能力，優質化行政服務品質。

結合數位學習提升行政專業及品質。

■ 建立人才獎勵制度，獎勵傑出表現教師。

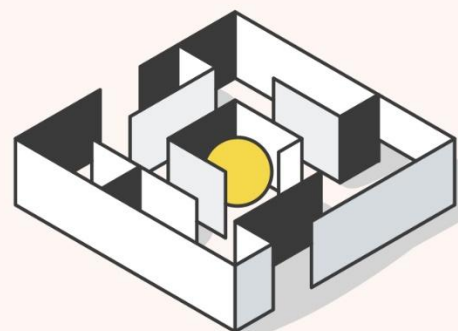
設置講座教授、特聘教授，以及人才彈性薪資獎勵制度，鼓勵傑出教師提升多元面向的發展，自我增能精進。

Trend 趨勢領航



T1 培育未來人才創新教學

- T1-1 因應永續發展議題，發展創新教學策略。
- T1-2 推動多元通識課程，深耕永續議題教育。
- T1-3 培育跨領域師資，提升教研品質。



T2 推動自主學習導航系統

- T2-1 拓展學生學習領域，建立客製化自主學習生態。
- T2-2 引導大一學生建立目標，導航出學習方向感。
- T2-3 健全自主學習制度，推動適性學習機制。



T3 強化留才攬才競爭加乘

- T3-1 積極延攬優秀人才，健全教師生涯發展。
- T3-2 提升教師教學專業素養，發展多元創新教學。
- T3-3 精進專業核心能力，優質化行政服務品質。
- T3-4 建立人才獎勵制度，獎勵傑出表現教師。

校務發展計畫管理機制



An illustration of a desk scene. A large black paperclip is on the left, holding a piece of white paper. A hand is holding a pen, writing on the paper. The text 'thank you!' is written in a cursive font. In the background, there is a clipboard with a blank sheet of paper and a lanyard. The desk is light blue, and the background is a warm orange color.

thank you!



國立高雄科技大學
National Kaohsiung University of Science and Technology